



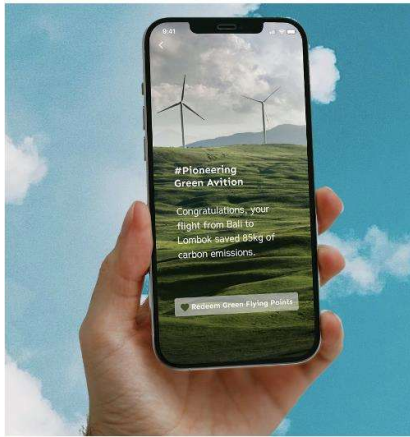
以绿色飞机改变私人航空业

2023 年 7 月 11 号

开创绿色航空，为可持续未来铺路

绿飞有限公司创办人许兴利先生，于 2020 年在香港成立一家绿色航空技术公司。绿飞致力于推广绿色出行，用绿色飞机改变私人航空业，特别是在偏远地区提供更好的区域连接。

「我们希望通过 3E 核心理念 - Economy 经济、Environment 环境与 Equity 公平，来为一系列的绿色飞机进行商业化，其中包括世界上第一架即将获得商用批准的电动四座飞机，从而解决社会需求问题。」



受社会价值驱动

受驱于为社会作出贡献的想法，许兴利先生选择了从银行业转型为创业者。

许兴利先生解释说，航空业在疫情前占全球碳足迹的 2.5%。解决这个问题的方法之一是以私人航空作为起点，逐步采用绿色航空技术。

在疫情初期，许兴利先生与其团队将一家疫苗公司与东南亚和拉丁美洲的合作伙伴联系起来。同时，他们也考虑哪些行业会因为大众对传染病的意识和关注而受益。在分析了各个行业后，他们认为私人航空有机会在这种情况下蓬勃发展。

「我们选择了私人航空，事实证明，这个行业从那时起表现得非常好。」

在进一步的调查后，他们意识到私人航空的人均碳排放量比公共航空多得多，意味着比起 100 座飞机，10-20 座飞机更加不环保，这促使他们寻找一个绿色的航空模式。

「我们很幸运在 2021 年遇到了一家公司，他们正准备为其 4 座电动飞机进行型号取证申请。这家公司已经完成了两款双座电动飞机的研发与取证，当中包括电动水上飞机。鉴于此，我们启动了一项为期两年的合作项目，并于今年签署了一系列绿色电动飞机的独家分销协议。」

「绿飞的业务由两方面组成，分别是硬件和软件。硬件即是在全球范围推动绿色飞机项目的商业化。在软件方面，透过绿色飞机项目带来的机遇，我们会开发一个可兼容所有绿色飞机的绿色空中出行平台，开拓绿色空中出租车业务。我们的平台，初始会专注于岛屿间运输、城际运输、为乡郊地区区域链接提供解决方案等业务。籍着与不同本地及全球伙伴合作，我们的业务

会扩张至更多市场。我们正在积极寻找具有相同抱负的合作伙伴，以 3E 的核心理念作为驱动，共同解决绿色转型和碳中和的社会需求。」

绿飞的四座电动飞机

RX4E 是绿飞的其中一款飞机，它将会是世界上第一款获得商用批准的四座电动飞机。RX4E 由辽宁通用航空研究院、沈阳航空航天大学、和中国航空工业集团公司（AVIC）合作开发，为电动航空领域带来重大突破。



上圖：RX4E 飞机

RX4E 于 2019 年 10 月成功首飞，目前正接受中国民用航空局的型号认证审核。飞机可以同时容纳四个人（包括一名飞行员和三名乘客），航程约为 300 公里，巡航速度为 200 公里/小时。其次，RX4E 的最大起飞重量可达 1200 公斤，而且它的电池置换功能大大提高了使用效率，使得每次飞行的间隔时间只需约 10 分钟。

RX4E 的特点在于运行过程中没有任何碳排放，契合绿飞推动可持续、环保航空发展的承诺。RX4E 通过电力而非燃料驱动，代表着我们向更绿色、更可持续的空中出行模式迈出了重要一步。

克服挑战

创业者在创业过程中难免会遇到一些挑战。在面对一些革新技术时，我们总是持有一个怀疑、有所保留的态度。

对于许兴利和绿飞来说，这也不例外，特别是在一个监管如此严格的行业。绿飞制定了四管齐下的市场进入策略——和四类持份者（包括当地政府、学术界、行业参与者、及消费者）合作。绿飞一直积极宣扬绿色航空的优点，旨在为社会作出贡献，而这一切都有赖以上持份者的支持。

「在开拓绿色航空的过程中，我们决定以更成熟的技术和商业模式为发展基础。随着这些技术和商业模式变得更加成熟，我们会逐步采用新技术。例如，先从短途电动飞机开始，然后随着技术进步，在日后采用混合动力系统来驱动载客量更大、航程更远、续航更持久的飞机。」

「我们认为电动飞机是一种“催化剂”，促进新业务的发展，例如绿色生态旅游、岛屿间运输、和空中出租车业务，因为电动飞机能降低空中运输行业的运营和维护成本。一个对社会有正面影响的例子，是透过绿色飞机向偏远农村地区提供必需的服务和物资。传统的方法是修筑新的道路，这不但对环境有负面影响，且需要更多资金投入。」

绿飞计划在今年年底推出他们的四座电动飞机。而在此之前，学院已经推出了两款双座电动飞机（分别为陆地模型和水上模型）。

应对市场挑战

和所有初创公司一样，绿飞每日都有新的挑战需要面对。他们目前面临的挑战包括提高公众对绿色航空发展潜力的认知、如何有效地与持份者互动、扩大全球制造业务。为克服这些挑战，绿飞正积极推行以合作和利益共享为重点的策略。许兴利将这种方法称为一个「双赢的结果」，而这个结果具有以下三个关键目标：

- 赋能当地的民众参与推动绿色航空生态的持续发展
- 以可持续的绿色交通模式为当地运输行业提供一个解决方案
- 宣扬减碳的优点，提高持份者对减碳的认知

透过以上三个关键目标，绿飞协助当地社区在社会和经济方面实现碳中和目标。

受公共利益资本主义的原则启发，在追求这些关键目标的过程中，绿飞旨在创造对社会有利的贡献，推动绿色航空的广泛应用。



革命性的决策

当回顾他在这段旅程中做過最疯狂的决定时，许兴利承认，冒险进入绿色航空这个新领域是一个非常勇敢的决定。尽管他们在这个领域没有太多的经验，但许兴利和绿飞的联合创始人都是受想为社会作贡献和应对气候变化的责任所驱动。许兴利解释说：

「我们决定踏上这趟开创性的绿色航空之旅，即使面对不同困难和挑战，我们依然坚定不移向前走。这是因为我们拥有强大的共同动力——秉承我们的 3E 核心理念，尽可能减低气候变化对人类的影响。带着这个驱动力，我们深入钻研绿色航空领域、聘请经验丰富的技术顾问和监管人士、并与航空公司和有着共同愿景和价值观的战略合作伙伴建立合作关系。」

金石之言 - 不要忽视简单的事情：

回顾他的创业之路，许兴利建议创业者们，尽管创业的过程复杂性极高，但切记不要因此忽视了生活中一些简单的事情。他强调一句出自圣雄甘地的话：「人生在世，践行价值观非常重要，假如你渴望在世界中看到某些變化，那就做那位牽頭改變的人。」

原文由 Sparkmate 摘写及发布，由绿飞翻译为简体中文。